



## **RELAZIONE DELLA COMMISSIONE AMMINISTRATRICE RELATIVA AL BILANCIO CONSUNTIVO 2022**

Il bilancio consuntivo della Fondazione Faina è composto di tre parti, che nel documento contabile semplificato sono evidenziate in Attività Istituzionale, Azienda Agricola e Gestione Fabbricati, cui si aggiunge un prospetto di sintesi che evidenzia il risultato aggregato.

L'Attività Istituzionale si riferisce all'attività museale, costituita dal Museo Claudio Faina e dalla sezione civica archeologica. Il Museo occupa complessivamente un edificio di tre piani, con 25 sale espositive, una sala conferenze, una sala didattica e una biblioteca, cui si aggiungono gli uffici della Fondazione, sede del Segretario Amministrativo, del Comitato di Consulenza Scientifica e del Presidente oltre alla Sala riunioni della Commissione Amministratrice.

Il bilancio dell'Attività Istituzionale registra da sempre una consistente perdita, compensata parzialmente dai risultati dell'Azienda Agricola e della Gestione Fabbricati.

Nell'esercizio 2022 il risultato aggregato registra un modesto utile di 1.676 euro, in diminuzione rispetto all'esercizio precedente. Il risultato deriva dalla perdita dell'Attività Istituzionale pari a 389.096 euro compensata dall'utile dell'Azienda Agricola pari a 318.121 euro e della Gestione Fabbricati pari a 72.652 euro.

L'utile aggregato dell'esercizio 2022, pur positivo nonostante le difficoltà congiunturali, è comunque un risultato che non consente di recuperare il patrimonio immobiliare urbano, fatiscente oltre il 50% della sua complessiva consistenza, realizzare gli adeguati ammortamenti e le necessarie riserve che consentirebbero di garantire nel lungo periodo la continuità della Fondazione.

Il risultato delle vendite dei biglietti è tornato ai livelli pre-Covid ma i costi di gestione sono aumentati sensibilmente, in particolare l'energia elettrica e il riscaldamento.

Il 1° luglio 2022 è andato in pensione il Segretario Amministrativo ed è stato sostituito con una risorsa part-time: questa riduzione della posizione organizzativa comporta un risparmio di costi che, di fatto annullato nell'esercizio 2022 per il pagamento del TFR, produrrà effetti solo nell'esercizio 2023.

Restano in ogni caso i problemi pregressi di gestione, come il mancato accantonamento del TFR, la rateizzazione dei contributi previdenziali, cui si sono aggiunti nell'esercizio 2022 la rateizzazione dell'IMU sui fabbricati nel Comune di Castel Giorgio e la rateizzazione dei versamenti IRPEF non pagati in alcuni anni precedenti al 2019 per mancanza di liquidità e regolarizzati non appena avuta la comunicazione

dall'Agenzia delle Entrate. Rimane la mancanza degli ammortamenti per il patrimonio immobiliare e per le macchine agricole.

Si segnala tra l'altro la significativa riduzione dell'utile della gestione fabbricati, derivante dalla disdetta di due canoni di locazione per appartamenti che non possono essere rimessi a reddito se non dopo una consistente azione di ristrutturazione e dalla necessità di intervenire per la manutenzione di un fabbricato pericolante. Questa situazione è destinata a peggiorare poiché in assenza di operazioni commerciali, già proposte all'Amministrazione Comunale, pur con un utile aggregato positivo non ci sarà mai margine sufficiente per intervenire sul recupero del patrimonio immobiliare urbano lasciato in stato di abbandono da oltre 30 anni.

Tra i fatti rilevanti nel corso dell'esercizio, si segnala il rinnovo del parco macchine agricole, acquistate utilizzando per il 50% circa contributi pubblici e per la parte rimanente un finanziamento a tassi agevolati.

L'attività scientifica della Fondazione, essenziale per la vita stessa dell'Istituzione e anche per poter concorrere all'assegnazione dei contributi annuali e triennali messi a bando dal Ministero della Cultura, ha avuto un significativo impulso nell'esercizio 2022, con attività tutte a costo zero per la Fondazione. In particolare, si evidenzia che nel corso dell'esercizio sono state realizzate:

- la mostra "Velzna: mostra fotografica" di Michela Rufini
- la mostra "Il Capitano del Popolo" a cura dell'Associazione Lea Pacini
- la mostra "Quarta dimensione: l'azione creatrice del tempo" di Luigi Marinella
- la mostra "Immagini: mostra grafica-pittorica e fotografica" a cura degli allievi del Liceo Artistico di Orvieto
- la mostra "Oriente e Occidente" di Salvatore Ravo
- la pubblicazione "Una storia di brigantaggio", primo volume della collana editoriale "Letture fainiane"
- la vetrata artistica nella sala conferenze, per il contributo dell'Istituto Artistico di Orvieto
- il protocollo d'intesa con l'Associazione Lea Pacini
- il protocollo d'intesa con l'Istituto di Istruzione Superiore Artistica Classica
- il progetto "Giovani guide del Museo", che ha coinvolto oltre 600 studenti delle scuole elementari e medie di Orvieto e del Circondario
- le conferenze "Cinema e archeologia"
- l'adesione all'iniziativa "Culture for family"
- l'adesione alla giornata "Famiglie al Museo"
- l'iniziativa "Open Day Ucraina" dedicata alla comunità ucraina presente ad Orvieto

Tra i fatti rilevanti dell'attività della Fondazione, si segnala che nel corso dell'esercizio è stato adottato il Codice Etico ed è stato rinnovato dopo 26 anni il Comitato di Consulenza Scientifica.

Le scelte organizzative e di gestione che sono state adottate nell'esercizio 2022 sono in linea con l'attività di risanamento avviata nei tre anni precedenti e sono state in via prioritaria orientate:

- alla verifica e al riaccertamento delle attività e passività patrimoniali della Fondazione:

- le ricognizioni effettuate permettono oggi una rappresentazione puntualmente rispondente alla effettiva dotazione economico-patrimoniale dell'Ente. L'opera puntuale di riaccertamento delle passività pregresse, che con la presentazione dei bilanci in forma finanziaria non risultavano evidenziate, è stata completata nell'esercizio 2022 ed ha permesso con la chiusura del presente bilancio consuntivo un riaccertamento di residui passivi tra il 2021 ed il 2022 di € 198.901 di cui € 147.330 relative nel 2022;
- a garantire risultati operativi accettabili nonostante le problematiche determinate dai vincoli organizzativi e gestionali dell'attività museale.

Con l'esercizio 2022 sono state riaccertate passività pregresse relative agli anni 2017 – 2018 – 2019 per imposte ed oneri tributari dichiarati ma non pagati per carenza di liquidità. Le somme riaccertate sono state oggetto di accordi di rateizzazioni con gli enti pubblici (Comune di Castel Giorgio per IMU) e con le Agenzie Fiscali ed hanno determinato l'inserimento a bilancio in termini economico-patrimoniali delle somme così determinate che impegneranno i futuri bilanci fino a tutto il 2028:

RESIDUO DEBITI PREGRESSI AL 31/12/2022						SETTORE
Tassa	Durata rateizzazione	Totale rate	Totale piano rateizzazione	Totale residuo al 31-12-2022		
debiti pregressi				12.869,96		istituzionale
Inps 2015	Dal 30-09-2016 al 31-07-2022	72	€ 14.853,00	-	AdER	istituzionale
Rottamazione Ter	Dal 31-07-2019 al 30-11-2023	18	€ 13.300,59	2.660,22	AdER	istituzionale
Rateizzazione n AR109- 101782	Dal 16-03-2020 al 16-02-2026	72	€ 35.310,11	18.130,00	AdER	istituzionale
770 2017	Dal 26-11-2021 al 31-08-2023	8	€ 27.163,86	10.435,34	AdE	
Ires 2019 – quota istituzionale	Dal 30-12-2022 al 30-09-2027	20	€ 22.394,87	10.631,53	AdE	istituzionale
Ires 2019 – quota az agricola				10.631,52	AdE	az agricola
770 2019	Dal 14-12-2022 al 30-09-2023	12	€ 26.691,88	24.569,54	AdE	istituzionale
IRES 1ACC22 quota istituzionale				6.921,80	AdE	istituzionale
IRES 1ACC22 quota az agricola				6.921,80	AdE	az agricola
IMU 2014-15-16	Dal 31-01-2023 al 31-12-2028	72	€ 34.224,00	34.224,00	Comune C. Giorgio	az agricola
IMU 17				6.283,00	Comune C. Giorgio	az agricola
TARI 2018				1.526,00	Comune C. Giorgio	az agricola
TARI 2019				1.526,00	Comune C. Giorgio	az agricola
			Totale piano rateizzazione di cui	<b>147.330,71</b>		
			Quota istituzionale	<b>86.218,39</b>		
			Quota agricoltura	<b>61.112,32</b>		

La scelta operata dalla Commissione Amministratrice di contenere i costi delle attività istituzionali, unita alle scelte di rinnovamento del parco macchine per la gestione delle attività agricole, ed i soddisfacenti risultati produttivi ed economici dell'azienda agraria hanno garantito in ogni caso risultati di bilancio positivi rispetto all'ultimo biennio.

La gestione patrimoniale immobiliare manifesta invece ancora segni di debolezza e progressiva riduzione di margine economico per l'impossibilità di garantire un proficuo utilizzo del patrimonio (la gran parte è improduttivo di reddito) unito all'impossibilità di far fronte alla sua ordinaria e costante manutenzione.

Se la situazione finanziaria dell'Ente garantisce una certa tranquillità, la situazione economica al contrario manifesta ancora tutta la sua fragilità, derivata dall'impossibilità di garantire attraverso la sola gestione patrimoniale immobiliare e delle attività agricole la copertura dei costi dell'attività istituzionale, a cui nei prossimi anni si andranno a sommare ulteriori oneri per il pagamento dei debiti pregressi accertati e rateizzati.

Fondazione per il Museo "Claudio Faina"	Consuntivo 2020				Consuntivo 2021				Consuntivo 2022			
		Attività istituzionale	Gestione attività agricole	Gestione patrimonio immobiliare		Attività istituzionale	Gestione e attività agricole	Gestione patrimonio immobiliare		Attività istituzionale	Gestione attività agricole	Gestione patrimonio immobiliare
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE:</b>												
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	417.475	26.993	281.213	109.268	494.178	34.245	344.909	115.024	614.487	65.064	438.414	111.009
2) Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0				0				0			
5) Altri ricavi e proventi												
Contributi in conto esercizio	127.656	1.700	125.956		151.808	29.483	122.325	0	126.284	9.653	116.631	0
Altri	3.238	3.162	76		3.541	3.541	0	0	49.648	658	48.990	0
Totale altri ricavi e proventi	130.894	4.862	126.032	0	155.349	33.024	122.325	0	175.932	10.311	165.621	0
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>548.369</b>	<b>31.855</b>	<b>407.246</b>	<b>109.268</b>	<b>649.527</b>	<b>67.269</b>	<b>467.234</b>	<b>115.024</b>	<b>790.419</b>	<b>75.375</b>	<b>604.035</b>	<b>111.009</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE:</b>												
6 - 7) per materie prime, sussidiarie, e servizi	271.175	54.850	204.903	11.422	254.734	56.040	186.119	12.575	337.726	156.421	167.170	14.135
8) godimento beni di terzi					0	0	0	0	31.608	0	31.608	0
9) per il personale:	209.330	116.061	93.269									
a) costo personale dipendente	44.390	13.317	22.195	8.878	274.274	188.697	85.577	0	341.308	248.791	92.517	0
b) costo segreteria amministrativa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale costi per il personale	<b>253.720</b>	<b>129.378</b>	<b>115.464</b>	<b>8.878</b>	<b>274.274</b>	<b>188.697</b>	<b>85.577</b>	<b>0</b>	<b>341.308</b>	<b>248.791</b>	<b>92.517</b>	<b>0</b>
10) Ammortamenti immobilizzazioni materiali e immateriali					2578	2578	0	0	11556	3425	8131	
14) Oneri diversi di gestione	10.369	3.456	3.456	3.456	11.828	7.407	4.324	97	13.825	7.330	2.489	4.006
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>535.264</b>	<b>187.684</b>	<b>323.824</b>	<b>23.756</b>	<b>543.414</b>	<b>254.722</b>	<b>276.020</b>	<b>12.672</b>	<b>736.023</b>	<b>415.967</b>	<b>301.915</b>	<b>18.141</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)</b>	<b>13.105</b>	<b>-155.829</b>	<b>83.422</b>	<b>85.512</b>	<b>106.113</b>	<b>-187.453</b>	<b>191.214</b>	<b>102.352</b>	<b>54.396</b>	<b>-340.592</b>	<b>302.120</b>	<b>92.868</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI:</b>	<b>-32.663</b>	<b>-32.663</b>			<b>-3.761</b>	<b>-3.761</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-10.690</b>	<b>-4.773</b>	<b>-5.917</b>	<b>0</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A-B+C+D)</b>	<b>-19.558</b>	<b>-188.492</b>	<b>83.422</b>	<b>85.512</b>	<b>102.352</b>	<b>-191.214</b>	<b>191.214</b>	<b>102.352</b>	<b>43.706</b>	<b>-345.365</b>	<b>296.203</b>	<b>92.868</b>
Imposte					-31.556	-16.852	-14.704		-34.500	-34.500		
<b>21) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>-19.558</b>	<b>-188.492</b>	<b>83.422</b>	<b>85.512</b>	<b>70.796</b>	<b>-208.066</b>	<b>176.510</b>	<b>102.352</b>	<b>9.206</b>	<b>-379.865</b>	<b>296.203</b>	<b>92.868</b>
+ proventi straordinari (BONUS 4.0)					0				139.800	0	139.800	0
- oneri straordinari (RIACCERTAMENTO RESIDUI P)					-51.571	-51.571			-147.330	-86.218	-61.112	0
<b>RISULTATO FINALE</b>	<b>-19.558</b>	<b>-188.492</b>	<b>83.422</b>	<b>85.512</b>	<b>19.225</b>	<b>-259.637</b>	<b>176.510</b>	<b>102.352</b>	<b>1.676</b>	<b>-466.083</b>	<b>374.891</b>	<b>92.868</b>

La gestione dell'attività istituzionale, senza una radicale riarticolazione organizzativa volta o ad un incremento dei ricavi o ad una drastica riduzione dei servizi offerti, determinerà nel prossimo futuro il riproporsi di esercizi in perdita che andranno a sommarsi a quelli attualmente contabilizzati, per € 245.251 al 2022, che finiranno progressivamente per erodere il patrimonio netto dell'Ente che allo stato attuale ammonta ad € 702.428.

#### Situazione economica e patrimoniale dell'Ente dal 1° gennaio 2022 al 31 dicembre 2022

Il bilancio economico patrimoniale al 31/12/2022, costituito da Stato Patrimoniale e Conto economico, è stato redatto in conformità alle norme contenute negli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile e con riferimento al periodo 1° gennaio 2022 – 31 dicembre 2022.

Il Bilancio è stato predisposto in base alla normativa vigente e con un preventivo confronto con il consulente fiscale della Fondazione.

La valutazione delle voci di bilancio è stata ispirata ai criteri generali della prudenza e della competenza, nella prospettiva della continuità aziendale, nonché tenendo conto della sostanza dell'operazione.

In particolare, lo **stato patrimoniale** può essere esposto nelle seguenti voci aggregate, indicate con i relativi saldi:

STATO PATRIMONIALE					
ATTIVO			PASSIVO		
<b>A</b>	<b>CREDITI VERSI SOCI per versamenti</b>	€ -	<b>A</b>	<b>PATRIMONIO NETTO</b>	
				Capitale sociale	€ 116.001
<b>B</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>			Riserva legale	€ -
B.1	Immobilizzazioni Immateriali			Riserva statutarie	€ -
	Brevetti	€ -		Altre riserve	€ 830.001
B.2	Immobilizzazioni materiali			Utile perdite portati a nuono	-€ 245.251
	Impianti	€ 539.813	B	Utile di esercizio	€ 1.676
B.2	Immobilizzazioni Finanziarie	€ 4.765	<b>B</b>	<b>Totale</b>	<b>€ 702.427</b>
	<b>Totale Immobilizzazioni</b>	<b>€ 544.578</b>	<b>C</b>	Fondo Amm.to Impianti	€ -
<b>C</b>	<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>		<b>D</b>	<b>Fondo rischi e Oneri</b>	€ -
C.1	Merci Rimanenze Finali	€ 327.886		<b>Trattamento Fine rapporto</b>	<b>€ 244.310</b>
				<b>Debiti</b>	
C.2	Crediti			Banche entro 12 mesi	€ 165.000
	Crediti verso clienti	€ 463.213		Acconti	€ 3.000
	Crediti diversi	€ -		Debiti Verso fornitori entro 12 mesi	€ 106.219
	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			Debiti tributari - INPS - INAIL entro 12 mesi	€ 42.027
C.3	Disponibilità Liquide			Altri debiti	€ 174.836
C.4	Attività finanziarie non immobilizzate	€ 62.190			<b>€ 491.082</b>
	<b>Totale attivo Circolante</b>	<b>€ 853.289</b>			
<b>D</b>	<b>RATEI e RISCONTI</b>	<b>€ 39.952</b>		<b>Ratei e Risconti Passivi</b>	€ -
		<b>€ 1.437.819</b>			<b>1.437.819 €</b>

Per quanto riguarda il **conto economico**, esso può essere sintetizzato come segue:

Fondazione per il Museo "Claudio Faina"	Consuntivo 2022			
		Attività istituzionale	Gestione attività agricole	Gestione patrimonio immobiliare
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE:</b>				
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	614.487	65.064	438.414	111.009
2) Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0			
5) Altri ricavi e proventi				
Contributi in conto esercizio	126.284	9.653	116.631	0
Altri	49.648	658	48.990	0
Totale altri ricavi e proventi	175.932	10.311	165.621	0
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>790.419</b>	<b>75.375</b>	<b>604.035</b>	<b>111.009</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE:</b>				
6 - 7) per materie prime, sussidiarie, e servizi	337.726	156.421	167.170	14.135
8) godimento beni di terzi	31.608	0	31.608	0
9) per il personale:				
a) costo personale dipendente	341.308	248.791	92.517	0
b) costo segreteria amministrativa	0	0	0	0
Totale costi per il personale	<b>341.308</b>	<b>248.791</b>	<b>92.517</b>	<b>0</b>
10) Ammortamenti immobilizzazioni materiali e immateriali	11556	3425	8131	
14) Oneri diversi di gestione	13.825	7.330	2.489	4.006
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>736.023</b>	<b>415.967</b>	<b>301.915</b>	<b>18.141</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)</b>	<b>54.396</b>	<b>-340.592</b>	<b>302.120</b>	<b>92.868</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI:</b>				
	-10.690	-4.773	-5.917	0
<b>Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D)</b>	<b>43.706</b>	<b>-345.365</b>	<b>296.203</b>	<b>92.868</b>
Imposte	-34.500	-34.500		
<b>21) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>9.206</b>	<b>-379.865</b>	<b>296.203</b>	<b>92.868</b>
+ proventi straordinari (BONUS 4.0)	139.800	0	139.800	0
- oneri straordinari (RIACCERTAMENTO RESIDUI P)	-147.330	-86.218	-61.112	0
<b>RISULTATO FINALE</b>	<b>1.676</b>	<b>-466.083</b>	<b>374.891</b>	<b>92.868</b>

Il progetto di rendiconto fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica della Fondazione.

I dati contenuti nel suddetto progetto sono conformi alle risultanze della contabilità, regolarmente tenuta:

- i conti finanziari delle banche corrispondono nella loro entità ai relativi estratti conto al 31.12.2022;
- le immobilizzazioni materiali sono già state ammortizzate *pro-rata temporis* nel rispetto dei principi previsti dalla normativa civilistica;
- i crediti sono stati valutati al loro valore nominale di origine, in considerazione della stimata completa solvibilità dei soggetti debitori.

Si ritiene indispensabile proseguire la razionalizzazione gestionale e il risanamento economico, per continuare a garantire iniziative scientifiche nonché la missione istituzionale della Fondazione, nel rispetto delle indicazioni statutarie e della funzione storicamente svolta.

La Commissione Amministratrice della  
Fondazione per il Museo "Claudio Faina"